

VILLE DE TOURNAI

EXERCICE 2025

Présentation des comptes annuels 2025

Arrêtés par le Conseil communal du 26 mai 2026

1. Tableau de bord général

1.a: Carte d'identité de la commune

Situation au 31 décembre 2025

Objet:	Exercice	Chiffres:	
	2025		
Superficie (km2)	2025	213,75	
			Densité de population au Km2
Population	2022	68.359	319,81
	2023	68.497	320,45
	2024	68.465	320,30
	2025	68.991	322,76
Population scolaire (nombre d'élèves au 31/12 inscrits dans le réseau communal)	2022	4.968	
	2023	4.991	
	2024	4.766	
	2025	4.904	
			m de voirie /hab.
Voirie communale (kms)	2025	760,00	11,02

Membre de la zone de police de: TOURNAI Composée des communes de: TOURNAI

Membre du service incendie de: TOURNAI Type de centre: Y

Contrat de sécurité Oui/Non:

Régies autonomes: TOURNAIRÉGIE AUTONOME STADE LUC VARENNE

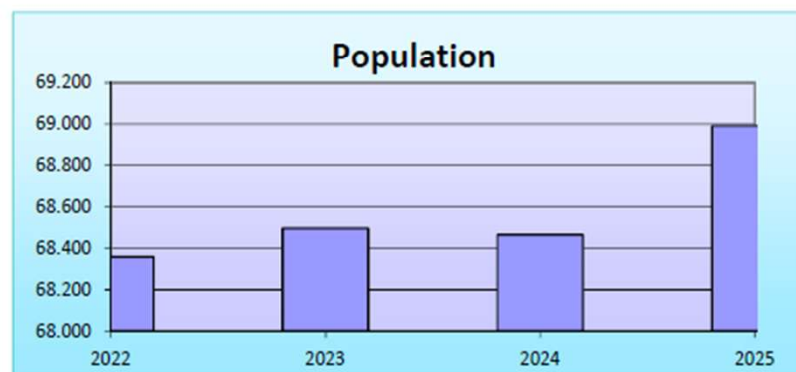
Régies non-autonomes: TOURNAIRÉGIE AUTONOME STADE LUC VARENNE RÉGIE DE L'ABATTOIR, RÉGIE FONCIERE, RÉGIE DE VALORISATION DES ENERGIES RENOUVELABLES

Taux

Rendement de l'additionnel
(% / centime)

Additionnel à l'IPP				Additionnel au précompte immobilier			
2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
8,80	8,80	8,80	8,80	2.950,00	2.950,00	2.950,00	2.950,00
2.389.006	3.378.779	2.961.119	3.047.364	8.821	9.555	9.913	10.538

Nombre de personnes occupées par la commune : 919 soit : 822,50 équivalents temps-plein.



SYNTHESE ANALYTIQUE

Administration communale de:

TOURNAI

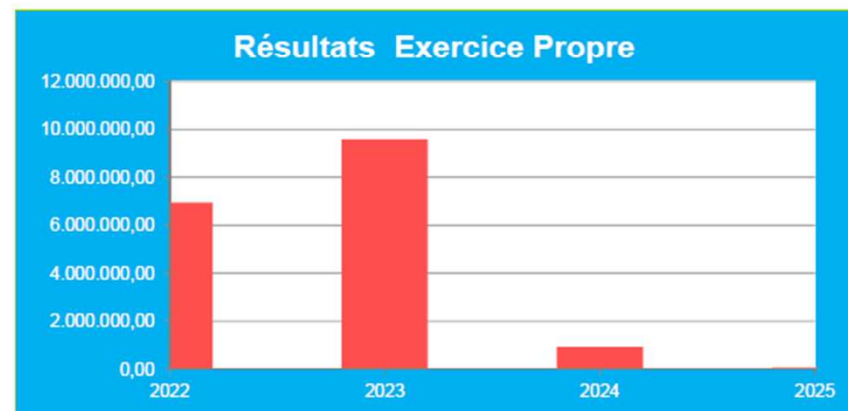
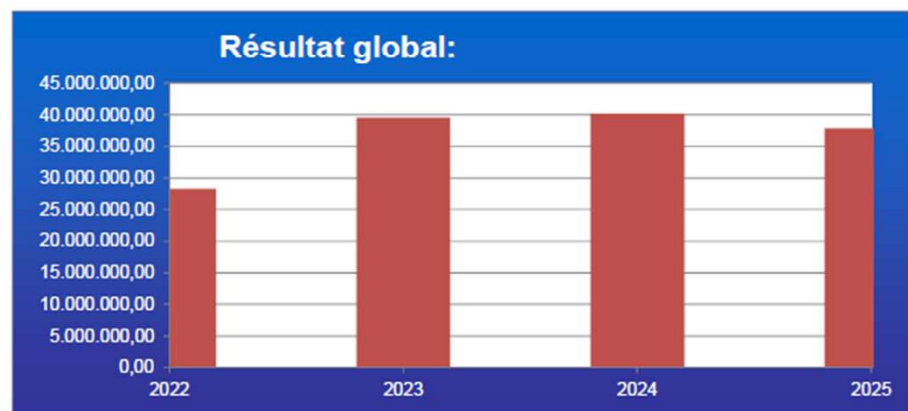
Code INS 57081

Exercice: 2025

1. Tableau de bord général

1.b: Evolution des résultats budgétaires ordinaires:

Exercices:	Résultat budgétaire ordinaire *			
	2022	2023	2024	2025
Résultat reporté des ex. antérieurs	25.126.217,68	30.815.104,24	43.605.192,77	43.715.432,79
Solde des opérations ex. antérieurs	-3.754.105,35	-845.927,89	-998.471,75	-3.374.494,49
Résultats Exercices antérieurs	21.372.112,33	29.969.176,35	42.606.721,02	40.340.938,30
Solde des opérations de l'exercice propres	1.870.362,19	-2.009.152,39	-5.019.717,64	-3.280.438,62
Solde net des opérations de prélèvt hors 060	5.074.313,00	11.589.142,00	5.949.497,88	3.346.309,58
Résultats Exercice Propre	6.944.675,19	9.579.989,61	929.780,24	65.870,96
Prélèvements (060)	0,00	0,00	-3.371.825,60	-2.563.766,43
Résultat global:	28.316.787,52	39.549.165,96	40.164.675,66	37.843.042,83

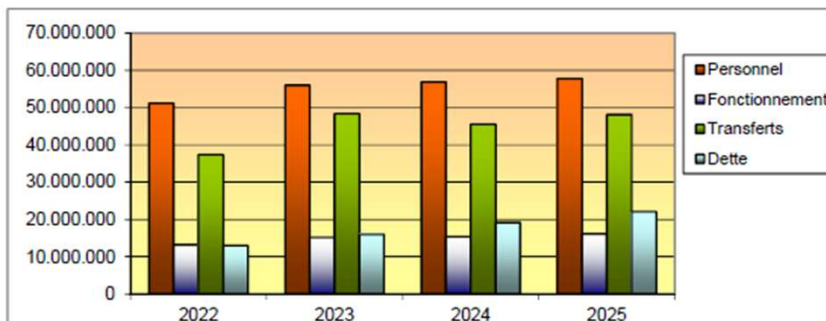


1.b.2.

Ventilation économique des résultats budgétaires

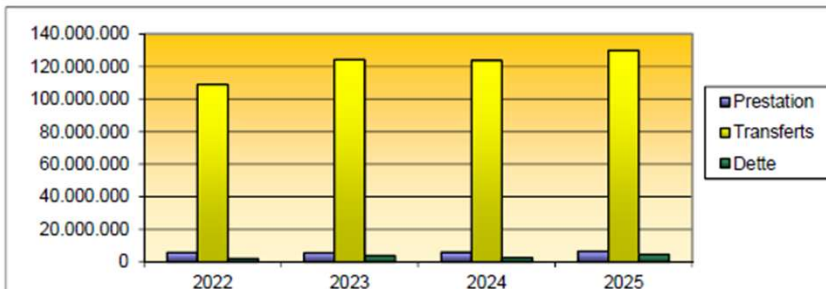
Dépenses ordinaires (engagements actés aux comptes)

	2022	2023	2024	2025
Personnel	51.139.331,62	55.940.894,63	56.909.370,81	57.816.591,65
Fonctionnement	13.200.554,98	15.152.676,46	15.388.575,78	16.126.448,25
Transferts	37.323.332,98	48.344.962,24	45.545.843,84	48.132.754,20
Dette	13.060.989,70	16.016.169,92	19.196.912,98	22.051.056,38
Prélèvements	10.330.000,00	0,00	16.112.619,64	18.540.865,36
Total (exercice propre)	125.054.209,28	135.454.703,25	153.153.323,05	162.667.715,84
Exercices antérieurs	4.323.259,18	7.229.441,95	5.891.950,88	4.153.723,54
Prélèvements	0,00	1.000.000,00	5.371.825,60	2.563.766,43
Total général	129.377.468,46	143.684.145,20	164.417.099,53	169.385.205,81



Recettes ordinaires (Droits actés aux comptes)

	2022	2023	2024	2025
Prestation	5.722.172,24	5.525.069,57	5.805.909,08	6.475.423,13
Transferts	108.864.203,91	124.184.263,19	123.703.337,12	129.941.458,89
Dette	2.008.195,32	3.736.218,10	2.511.739,57	4.429.529,84
Prélèvements	15.404.313,00	11.589.142,00	22.062.117,52	21.887.174,94
Total (exercice propre)	131.998.884,47	145.034.692,86	154.083.103,29	162.733.586,80
Exercices antérieurs	25.695.371,51	37.198.618,30	48.498.671,90	44.494.661,84
Prélèvements	0,00	1.000.000,00	2.000.000,00	0,00
Total général	157.694.255,98	183.233.311,16	204.581.775,19	207.228.248,64



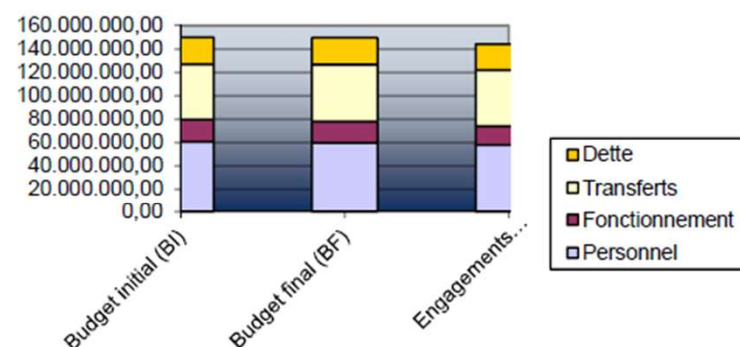
Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-1: Recettes et dépenses ordinaire et taux de réalisation du budget

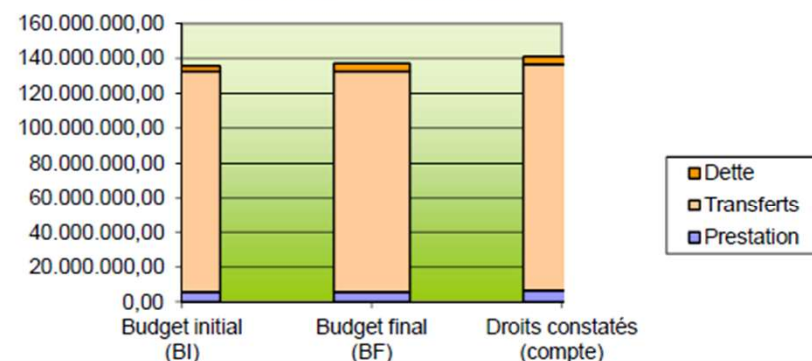
	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Engagements (compte)	Taux de réalisation			Dépenses par habitant (engagements)
				BF/BI	Compte/BI	Compte/BF	
Personnel	60.988.850,01	59.809.968,63	57.816.591,65	98,07 %	94,80 %	96,67 %	838,03
Fonctionnement	18.827.635,00	18.390.458,37	16.126.448,25	97,68 %	85,65 %	87,69 %	233,75
Transferts	47.381.971,44	48.610.354,27	48.132.754,20	102,59 %	101,58 %	99,02 %	697,67
Dette	22.997.603,40	23.029.220,79	22.051.056,38	100,14 %	95,88 %	95,75 %	319,62
Total	150196059,85	149840002,06	144126850,48	99,76 %	95,96 %	96,19 %	2089,07

	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Droits constatés	Taux de réalisation			Recettes par habitant (droits constatés)
				BF/BI	Compte/BI	Compte/BF	
Prestation	5.528.560,45	5.541.538,78	6.475.423,13	100,23 %	117,13 %	116,85 %	93,86
Transferts	126.814.500,58	127.086.611,66	129.941.458,89	100,21 %	102,47 %	102,25 %	1883,46
Dette	3.176.898,76	4.424.539,85	4.429.529,84	139,27 %	139,43 %	100,11 %	64,20
Total	135519959,79	137052690,29	140846411,86	101,13 %	103,93 %	102,77 %	2041,52

Ecart budget-compte en dépenses



Ecart Budget-compte en recettes



SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de:	TOURNAI	Code INS	57081
			Exercice:	2025

Les recettes

2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

Exercices:	2022	2023	2024	2025
RECETTES DE PRESTATIONS				
Vente de bois	0,00	23.302,29	0,00	0,00
Locations patrimoine	1.292.541,90	1.316.874,20	1.282.909,42	1.147.746,59
Vente d'eau	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes des installations culturelles et sportives	679.200,91	547.908,13	593.160,79	786.433,80
Autres	3.750.429,43	3.636.984,95	3.929.838,87	4.541.242,74
Sous-total prestations	5.722.172,24	5.525.069,57	5.805.909,08	6.475.423,13
RECETTES DE TRANSFERTS				
Fonds des communes : dotation principale	27.299.364,65	28.922.719,61	30.467.682,13	30.736.959,26
Fonds des communes : dotation spécifique	0,00	0,00	0,00	0,00
Tonus axe 1	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total Fonds des communes	27.299.364,65	28.922.719,61	30.467.682,13	30.736.959,26
Précompte immobilier	26.022.081,82	28.188.027,56	29.242.532,91	31.087.023,76
IPP	21.023.257,46	29.733.256,16	26.057.849,90	26.816.806,22
Taxes automobiles	961.617,99	1.033.195,83	1.057.421,81	1.100.267,01
Autres taxes additionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total "taxes additionnelles"	48.006.957,27	58.954.479,55	56.357.804,62	59.004.096,99
Taxe sur immondices	2.940.261,00	3.128.457,00	3.114.891,50	3.151.555,50
Vente sacs	1.078.258,16	1.099.229,78	911.493,43	1.032.754,73
Taxes industrielles, commerciales et agricoles	2.626.279,98	2.772.645,61	2.446.680,05	2.627.780,81
Autres taxes locales	4.424.122,20	4.882.321,33	5.821.402,05	6.014.116,20
Sous-total "taxes locales"	11.068.921,34	11.882.653,72	12.294.467,03	12.826.207,24
Total des recettes fiscales	59.075.878,61	70.837.133,27	68.652.271,65	71.830.304,23
Subventions pour le personnel enseignant	7.454,95	2.178,30	0,00	14.018,85
Subventions APE	7.351.236,36	7.964.432,88	7.927.569,60	7.927.569,60
Total des subventions pour le personnel	7.358.691,31	7.966.611,18	7.927.569,60	7.941.588,45
Subventions fonctionnement enseignement	1.812.051,45	1.982.717,48	2.072.489,94	2.217.667,90
Quote-part incendie	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrat de sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions "politique Grandes Villes"	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursement emprunts part Etat	475.060,74	504.394,53	488.771,72	637.724,70
Remboursement CRAC	1.491.617,04	1.535.759,46	1.379.113,68	1.138.234,90
Autres subventions & transferts	11.351.540,11	12.434.927,66	12.715.438,40	15.438.979,45
Sous-total Subsidies	15.130.269,34	16.457.799,13	16.655.813,74	19.432.606,95
Tonus axe 2				
Sous-total rec. de transferts	108.864.203,91	124.184.263,19	123.703.337,12	129.941.458,89

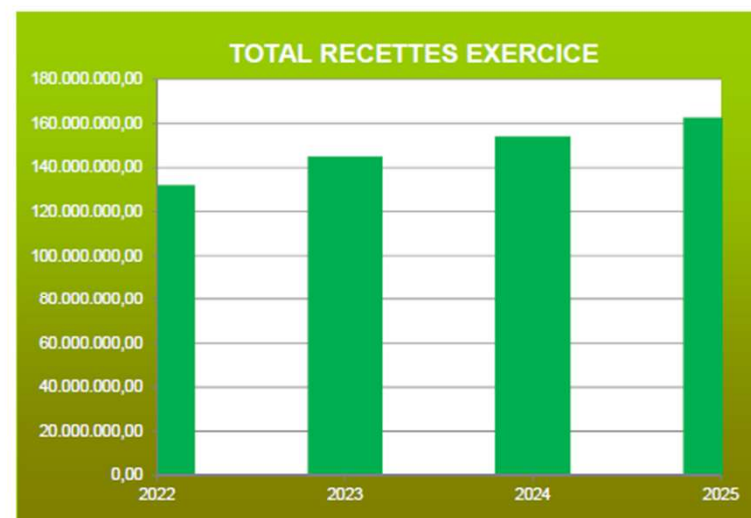
Variations en pourcentage:		
2023	2024	2025
-3,4%	5,1%	11,5%
14,1%	-0,4%	5,0%
86,0%	-32,8%	76,4%
9,9%	6,2%	5,6%

Prestations
Transferts
Dette
Totaux

Traitement des déchets ménagers			
2022	2023	2024	2025
4.018.519,16	4.227.686,78	4.026.384,93	4.184.310,23
2.965.752,45	3.170.110,52	3.062.713,00	3.095.898,64
1.052.766,71	1.057.576,26	963.671,93	1.088.411,59

Recettes:
Dépenses :
Résultat:

RECETTES DE DETTE				
Intérêts créditeurs	16.982,70	560.415,88	1.104.858,17	1.461.975,07
Dividendes Holding Communal (Dexia)	0,00	0,00	0,00	0,00
Dividendes Intercommunale Énergétique	1.883.616,69	3.026.413,69	870.934,99	1.988.544,04
Dividendes eau	0,00	0,00	0,00	515.809,25
Autres dividendes	81.104,32	128.332,00	498.602,69	-82.488,37
Bénéfice des Régies communales	0,00	0,00	0,00	515.809,25
Autres recettes de dettes (divers)	26.491,61	21.056,53	37.343,72	29.880,60
sous-total recettes de dette	2.008.195,32	3.736.218,10	2.511.739,57	4.429.529,84
sous-total recettes prélèvement exercice	15.404.313,00	11.589.142,00	22.062.117,52	21.887.174,94
TOTAL RECETTES EXERCICE	131.998.884,47	145.034.692,86	154.083.103,29	162.733.586,80
Boni Exercices antérieurs	25.126.217,68	30.815.104,24	43.605.192,77	43.715.432,79
Exercices antérieurs	569.153,83	6.383.514,06	4.893.479,13	779.229,05
Prélèvements	0,00	1.000.000,00	2.000.000,00	0,00
TOTAL RECETTES	157.694.255,98	183.233.311,16	204.581.775,19	207.228.248,64



Les dépenses

2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-3: Les dépenses ordinaires (dépenses engagées)

Nombre d'équivalent temps plein au 31/12

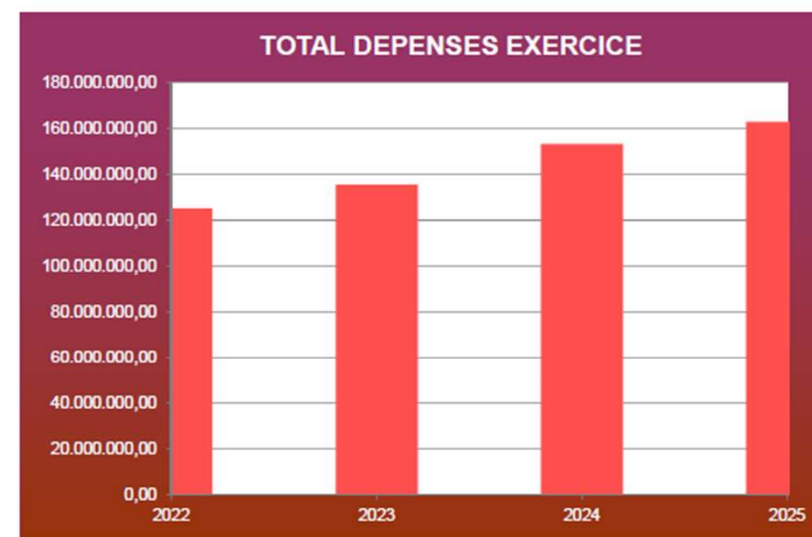
Exercices:	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
DEPENSES DE PERSONNEL								
Traitements personnel non subsidié	21.790.529,57	23.500.836,30	24.716.369,08	25.397.995,78	385,97	381,88	389,00	399,00
Traitements personnel Subsidie	16.773.697,73	17.589.315,01	17.840.545,60	17.881.340,19	478,03	471,10	465,00	454,50
Traitements personnel enseignement (payé par commune)	4.603.587,79	4.711.704,80	4.663.608,52	4.797.069,19				
Traitements personnel pompier	30.865,27	31.002,56	30.502,46	29.943,15				
Traitements mandataires	873.739,21	935.589,92	964.408,49	895.808,56				
Jetons de présence	77.115,57	74.698,78	70.815,04	97.725,40	864,00	852,98	854,00	822,50
Traitement enseignement subsidié à 100%	0,00	0,00	0,00	0,00				
Assurance-loi	479.388,72	565.765,60	604.209,99	606.148,72				
Autres	6.510.407,76	8.531.981,66	8.018.911,63	8.110.560,66				
sous-total dép. personnel	51.139.331,62	55.940.894,63	56.909.370,81	57.816.591,65				
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT								
Frais administratifs IPP	213.923,57	220.367,70	252.465,87	262.035,18	Personnel			
Déchets	440.391,49	453.435,63	439.312,58	355.607,55	Fonctionnement			
Téléphonie	367.341,00	344.410,23	355.791,03	360.921,74	Transfert			
Correspondance	249.247,50	279.957,88	280.000,00	279.993,66	Dette			
Carburant	531.715,63	416.233,28	373.379,43	335.157,38	Totaux			
Consommation d'eau	176.884,58	211.730,59	205.132,56	328.110,14				
Chauffage, électricité, gaz	1.707.627,22	2.562.796,87	1.843.919,93	2.099.737,72				
Eclairage public	942.337,77	970.047,76	931.705,08	1.071.266,60				
Assurances	505.453,08	525.026,92	543.133,84	737.453,47				
Frais de la gestion informatique	686.018,46	782.507,88	927.518,51	904.571,45				
Autres Frais de fonctionnement des bâtiments	909.196,51	982.033,38	948.958,57	943.737,76				
Travaux et fourniture pour la voirie	179.999,86	199.327,00	262.826,12	213.345,32				
Autres Frais techniques	3.257.412,49	3.636.386,11	4.027.474,66	4.138.196,41				
Divers	3.033.005,82	3.568.415,23	3.996.957,60	4.096.313,87				
sous-total dép. fonctionnement	13.200.554,98	15.152.676,46	15.388.575,78	16.126.448,25				
DEPENSES DE TRANSFERTS								
Intervention au CPAS	13.825.972,84	20.760.072,51	18.088.497,72	19.898.216,00				
Intervention Zone de police	13.007.972,80	17.182.032,13	17.511.310,14	17.848.451,96				
Intervention SRI	2.522.650,00	2.178.987,00	1.809.715,56	1.953.509,17				
Intervention Hôpital	0,00	0,00	0,00	0,00				
Intervention traitement des déchets	2.965.752,45	3.170.110,52	3.062.713,00	3.095.898,64				
Intervention fabriques d'église & laïcité	956.500,00	949.757,23	980.000,00	1.118.653,37				
Autres cotisations intercommunales	672.576,71	693.194,43	753.387,99	800.693,97				
Autres cotisations								
Subventions associations (Voir liste)	1.528.900,00	1.603.555,00	1.663.677,60	1.635.618,00				
Autres	1.843.008,18	1.807.253,42	1.676.541,83	1.781.713,09				
sous-total dép. transferts	37.323.332,98	48.344.962,24	45.545.843,84	48.132.754,20				

<Totaux

Variations en pourcentage:

	2023	2024	2025
Personnel	9,4%	1,7%	1,6%
Fonctionnement	14,8%	1,6%	4,8%
Transfert	29,5%	-5,8%	5,7%
Dette	22,6%	19,9%	14,9%
Totaux	8,3%	13,1%	6,2%

DEPENSES DE DETTE				
Intérêts débiteurs	798,15	0,00	0,00	0,00
Charges emprunts part-propre Investissements	10.894.297,02	12.262.927,83	14.573.360,72	16.016.912,18
Charges emprunts Assainissement				
Interventions communales au CRAC				
Charges emprunts tiers	20.234,79	19.801,25	19.381,16	18.935,73
Charges emprunts part Etat	541.685,60	675.706,95	617.709,22	849.372,50
Prise en charge du déficit des régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	1.603.974,14	3.057.733,89	3.986.461,88	5.165.835,97
sous-total dép. dette	13.060.989,70	16.016.169,92	19.196.912,98	22.051.056,38
sous-total dép. prélèvements exercice	10.330.000,00	0,00	16.112.619,64	18.540.865,36
TOTAL DEPENSES EXERCICE	125.054.209,28	135.454.703,25	153.153.323,05	162.667.715,84
Mali Exercices antérieurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Exercices antérieurs	4.323.259,18	7.229.441,95	5.891.950,88	4.153.723,54
Prélèvements	0,00	1.000.000,00	5.371.825,60	2.563.766,43
TOTAL DEPENSES	129.377.468,46	143.684.145,20	164.417.099,53	169.385.205,81

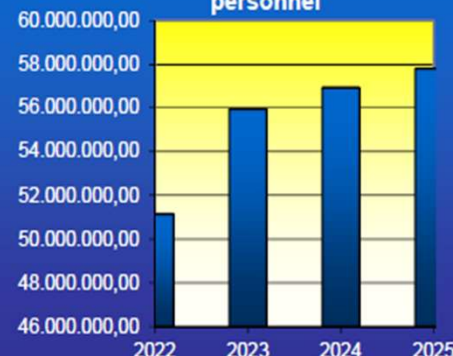


2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-4 Les dépenses de personnel

DEPENSES ORDINAIRES DE PERSONNEL
ET DES MANDATAIRES

	Dépenses	Recettes	Coût net (D-R)
2022	51.139.331,62	0,00	51.139.331,62
2023	55.940.894,63	0,00	55.940.894,63
2024	56.909.370,81	7.927.569,60	48.981.801,21
2025	57.816.591,65	7.941.588,45	49.875.003,20

Evolution des dépenses brutes de
personnelEvolution des recettes (subventions...) de
personnel

		Nombre moyen d'équivalents temps plein (moyenne des 4 trimestres)			
Exercices:		2022	2023	2024	2025
Statutaires		247,27	243,78	251,00	248,00
Contractuels non subventionnés		138,70	138,10	138,00	138,00
Contractuels subventionnés		478,03	471,10	465,00	465,00
Totaux:		864,00	852,98	854,00	822,50

Coût net moyen par équivalent temps plein:

2022	2023	2024	2025
59.189,04	65.582,89	57.355,74	60.638,30

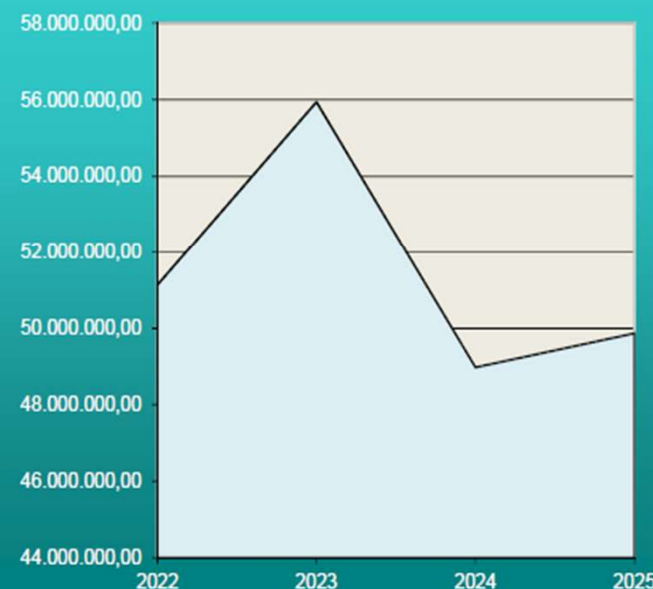
Rapport coût net - volume des dépenses ordinaires

2022	2023	2024	2025
41 %	41 %	32 %	31 %

Evolution en pourcentage

	2022	2023	2024	2025
Dépenses brutes		9,4%	1,7%	1,6%
Recettes				0,2%
Coût net		9,4%	-12,4%	1,8%

Coût net du personnel



SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de:	TOURNAI	Code INS	57081
			Exercice:	2025

4- Créances à recouvrer au 31/12:

		2022	2023	2024	2025
40001	Débiteurs taxes, redevances, produits par nature et exercice	3.248.417,09	2.242.979,61	3.004.543,31	3.013.269,39
40002	Débiteurs taxes, redevances, produits par cpte partic. indivi.	867.617,06	823.540,60	900.995,86	965.913,78
40003	Débiteurs de produits d'exploitation par nature et exercice	-694.950,49	-417.478,30	-142.882,69	-142.952,59
40004	Débiteurs de produits d'exploitation par compte parti. indiv	4.423.468,84	3.813.136,30	3.093.257,15	2.272.488,44
40700-41700	Débiteurs douteux	0,00	0,00	0,00	0,00
41100	TVA récupérable sur dépenses des services assujettis	74.077,16	79.223,16	83.738,76	0,00
41204	Impôts et taxes additionnels à percevoir	2.430.410,24	3.796.086,93	10.389.671,74	2.593.080,97
41301	Subsides d'investissement en capital, dons et legs	777.565,36	723.032,61	941.321,84	884.773,99
41302	Subsides d'exploitation	5.081.083,48	6.082.292,51	3.206.626,71	3.798.626,40
41303	Emprunts	59.545.493,69	44.486.967,08	39.550.061,62	18.027.212,87
41304	Location-financement	0,00	0,00	0,00	0,00
41306	Emprunts publics	0,00	0,00	0,00	0,00
415	Intérêts et dividendes	3.793.198,26	1.044.695,81	978.618,01	905.276,70
416	Débiteurs divers	34.788,69	63.949,98	53.171,76	1.620.395,36
425	Récupération des emprunts et des prêts	567.092,15	846.009,73	818.335,78	780.824,80
428	Crédits exigibles	173.945,48	0,00	0,00	0,00
46101	Avances accordées et acomptes 0021	2.016.975,39	17.975,39	18.000,00	18.000,00
46102	Garanties et cautionnements versés 0021	56.430,00	65.390,00	26.221,00	26.361,00
46103	Acomptes et avances au personnel communal 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
46105	Récupérations de garanties sur emprunts 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux		82.395.612,40	63.667.801,41	62.921.680,85	34.763.271,11



SYNTHESE ANALYTIQUE

Administration communale de:

TOURNAI

Code INS

57081

Exercice:

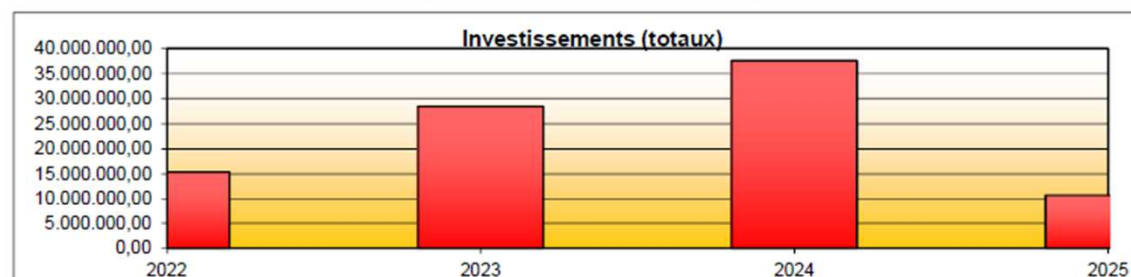
2025

Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-5: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

		INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)
Années	Fonctions	Montant total
2022	Budget Initial	58.206.935,00
	Compte (engagements)	15.418.900,93
2023	Budget Initial	68.870.313,00
	Compte (engagements)	28.464.602,60
2024	Budget Initial	69.500.543,00
	Compte (engagements)	37.568.541,90
2025	Budget Initial	24.866.230,57
	Compte (engagements)	10.749.965,99
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	221.444.021,57
	Compte (engagements)	92.202.011,42

Investissements (dépenses engagées dans l'exercice par nature fonctionnelle)					
Fonctions	2022	2023	2024	2025	Totaux
0 Recettes et dépenses générales	0,00	50.827,96	12.894,12	19.044,42	82.766,50
1 Administration générale	1.613.782,67	2.048.571,46	14.701.342,36	1.317.894,94	19.681.591,43
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Voiries-communications	3.993.600,57	3.665.846,53	10.285.818,60	4.277.179,04	22.222.444,74
5 Industrie - commerce	6.353,87	127.050,00	52.499,40	39.540,63	225.443,90
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	59.834,50	0,00	0,00	59.834,50
70>75 Enseignement	4.421.209,24	2.468.831,87	988.198,65	1.639.437,50	9.517.677,26
76>77 Culture et sports	2.475.288,60	15.140.109,12	10.495.784,48	1.834.376,18	29.945.558,38
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	51.965,45	6.051,82	228.825,17	4.330,59	291.173,03
80>86 Action Sociale	56.535,71	88.617,36	188.084,85	80.463,27	413.701,19
87 Santé publique et hygiène	564.360,43	405.270,89	343.341,76	564.198,56	1.877.171,64
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	2.235.804,39	4.403.591,09	271.752,51	973.500,86	7.884.648,85
Totaux	15.418.900,93	28.464.602,60	37.568.541,90	10.749.965,99	92.202.011,42



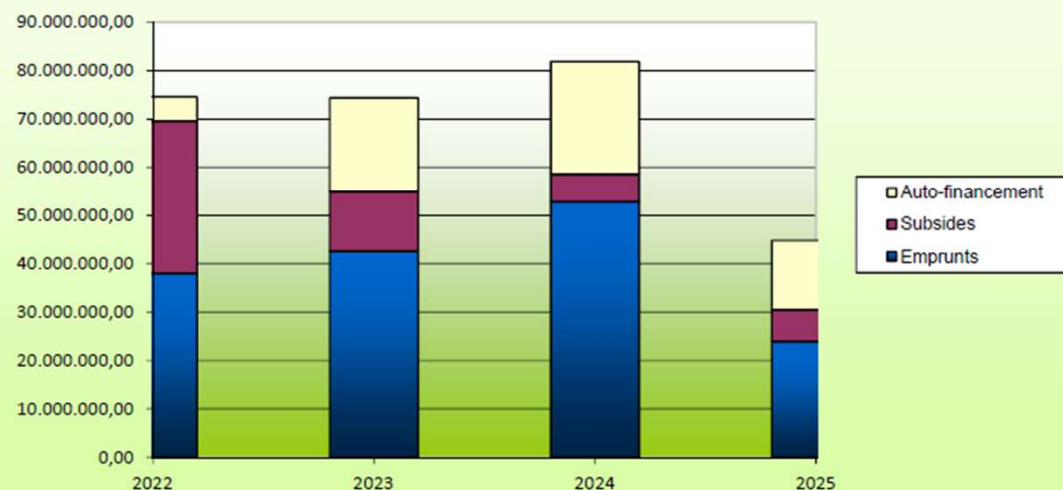
2-6: Le financement des investissements:

	2022	2023	2024	2025	Totaux
Emprunts	37.993.843,34	42.567.714,92	52.840.237,03	23.900.378,25	157.302.173,54
Subsides	31.616.405,00	12.356.113,46	5.768.390,83	6.556.052,57	56.296.961,86
Auto-financement	5.000.739,29	19.465.400,41	23.266.624,58	14.305.067,65	62.037.831,93
Recettes hors Boni	74.610.987,63	74.389.228,79	81.875.252,44	44.761.498,47	275.636.967,33

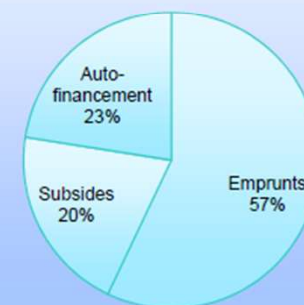
Taux d'auto-financement:

	7 %	26 %	28 %	32 %	23 %
--	-----	------	------	------	------

Evolution de la répartition des sources de financement



Financement des 4 dernières années



		INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)
Années		Fonctions
		Montant total
2022	Budget Initial	58.206.935,00
	Compte (imputations)	1.616.197,92
2023	Budget Initial	68.870.313,00
	Compte (imputations)	5.935.047,24
2024	Budget Initial	69.500.543,00
	Compte (imputations)	2.438.323,37
2025	Budget Initial	24.866.230,57
	Compte (imputations)	1.871.879,54
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	221.444.021,57
	Compte (imputations)	11.861.448,07

2-7: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

Investissements , dépenses imputées dans l'exercice par nature fonctionnelle					
Fonctions	2022	2023	2024	2025	Totaux
0 Administration générale	0,00	0,00	8.634,68	3.124,33	11.759,01
1 Administration générale	281.169,79	1.309.560,65	613.922,13	616.646,86	2.821.299,43
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Voiries-communications	453.743,56	468.939,79	440.641,26	434.734,46	1.798.059,07
5 Industrie - commerce	0,00	0,00	24.842,79	8.868,52	33.711,31
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70>75 Enseignement	313.402,04	162.898,52	125.891,13	172.121,58	774.313,27
76>77 Culture et sports	514.880,82	522.198,20	913.381,24	430.643,91	2.381.104,17
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	0,00	2.662,00	9.014,50	4.330,59	16.007,09
80>86 Action Sociale	0,00	38.957,68	7.688,62	26.017,02	72.663,32
87 Santé publique et hygiène	12.677,11	109.582,61	96.144,43	175.392,27	393.796,42
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	40.324,60	3.320.247,79	198.162,59	0,00	3.558.734,98
Totaux	1.616.197,92	5.935.047,24	2.438.323,37	1.871.879,54	11.861.448,07



5 Etat de l'endettement de la commune

5-1 La dette financière

Exercices:	2022	2023	2024	2025
1. Dette part propre				
Encours au 31/12	134.793.756,39	146.924.838,44	167.207.919,11	166.983.545,48
Remboursements	8.663.136,55	8.866.484,06	10.599.445,96	11.430.237,79
Intérêts	2.231.160,47	3.396.443,77	3.973.914,76	4.586.674,39
Charges totales	10.894.297,02	12.262.927,83	14.573.360,72	16.016.912,18
Durée théorique moy de remboursement	15,56	16,57	15,78	14,61
2. Dette d'assainissement (CRAC)				
Encours au 31/12	26.108.893,60	35.509.356,45	50.707.491,51	53.232.320,37
2.a. Part communale				
Remboursements	839.007,15	839.007,15	800.419,05	753.621,36
Intérêts	382.007,60	426.150,02	396.798,33	383.885,69
Charges totales	1221014,75	1265157,17	1197217,38	1137507,05
2.b. Part régionale (CRAC)				
Remboursements	1.491.617,04	1.535.759,46	1.379.113,68	1.138.234,90
Intérêts				
Charges totales	1491617,04	1535759,46	1379113,68	1138234,90
3. Dette Part Etat				
Encours au 31/12	7.637.816,04	8.277.130,19	9.752.559,57	14.227.689,37
Remboursements	475.060,74	504.394,53	488.771,72	637.724,70
Intérêts	66.624,86	171.312,42	128.937,50	211.647,80
Charges totales	541.685,60	675.706,95	617.709,22	849.372,50
4. Dette pour Tiers				
Encours au 31/12	96.957,15	81.857,95	66.474,45	50.793,17
Remboursements	14.568,60	14.827,76	15.099,20	15.383,50
Intérêts	5.666,19	4.973,49	4.281,96	3.552,23
Charges totales	20.234,79	19.801,25	19.381,16	18.935,73
5. Dette garantie par la commune				
Encours				
Encours part communale (=1+2.a)	12.115.311,77	13.528.085,00	15.770.578,10	17.154.419,23
Total des intérêts supportés par la commune	2.613.168,07	3.822.593,79	4.370.713,09	4.970.560,08

5-2 La dette à court terme: (fournisseurs, tiers, ...)

Exercices:	2022	2023	2024	2025
44000 Fournisseurs	479.382,61	464.597,24	912.258,82	578.410,86
45100 TVA sur services assujettis à payer	345.435,32	265.321,73	481.308,08	157.630,07
45110 TVA à payer après perception des tiers	14.339,03	14.339,03	14.339,03	0,00
45200 Impôts et taxes à payer	39.328,93	39.298,93	985,25	985,25
45300 Précompte professionnel sur rémunérations	274.499,68	257.054,52	429.480,69	413.442,70
45310 Précompte mobilier retenu	1.629,73	34.755,93	46.319,37	39.255,46
45400 Cotisation O.N.S.S.A.P.L. et autres organismes	2.952.085,73	2.668.318,66	3.120.117,52	3.104.840,53
45452 Cotisations pour la pension des mandataires	0,00	0,00	0,00	0,00
45453 Cotisations à la caisse communale de pensions	0,00	0,00	0,00	0,00
45500 Indemnités et salaires nets à payer	-794.694,97	-379.048,93	-433.765,76	-139.884,58
45820 Autres retenues sur les traitements	2.963,85	2.963,85	3.030,09	0,00
46401 Avances et acomptes reçus de créiteurs divers	683,13	37.898,55	37.923,16	37.918,26
46402 Garanties et cautionnements reçus de créiteurs	74.907,30	83.399,80	89.617,50	123.877,42
46501 Prêts octroyés à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
46502 Subsidés octroyés à payer	7.023,09	20.635,56	17.127,69	11.460,97
46503 compte annulé	0,00	0,00	0,00	0,00
46601 Créiteurs divers	13.028,07	7.958,07	759.199,78	66.867,20
46701 Participations à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
48100 Opérations diverses pour compte de tiers	198.230,03	230.264,27	241.818,57	302.465,67
48400 Récupération pour une autre commune	0,00	0,00	0,00	0,00
48500 Dons, legs et fondations	617.679,09	615.804,27	639.203,34	620.643,10
Totaux	4.226.520,62	4.363.561,48	6.358.963,13	5.317.912,91

Evolution des dettes Court Terme au 31/12



7 Etat des réserves et des provisions

Fonds de réserve ordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2022	3.574.591,90	0,00	0,00	3.574.591,90
2023	3.574.591,90	0,00	1.000.000,00	2.574.591,90
2024	2.574.591,90	0,00	2.000.000,00	574.591,90
2025	574.591,90	0,00	0,00	574.591,90

Fonds de réserve extraordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2022	12.972.872,22	26.794.808,08	4.197.065,29	35.570.615,01
2023	35.570.615,01	18.044.600,96	19.117.394,63	34.497.821,34
2024	34.497.821,34	10.186.053,86	19.397.085,11	25.286.790,09
2025	25.286.789,97	11.532.193,49	9.885.125,25	26.933.858,21

Provisions pour risques et charges:	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2022	15.244.638,42	10.330.000,00	0,00	25.574.638,42
2023	25.574.638,42	0,00	0,00	25.574.638,42
2024	25.574.638,42	16.112.619,64	4.000.000,00	37.687.258,06
2025	37.687.258,06	18.540.865,36	15.846.309,58	40.381.813,84

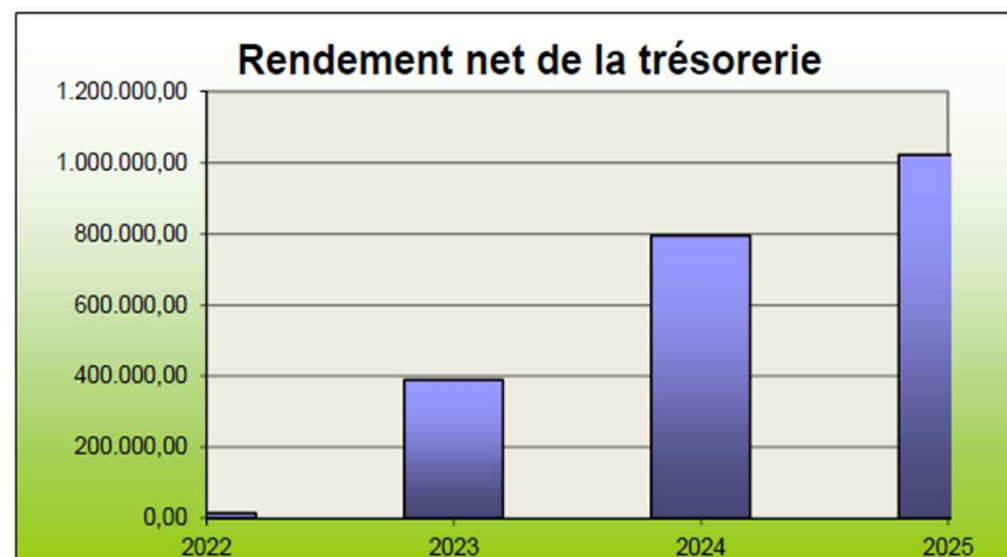


6-1 Etat et rendement de la trésorerie

Etat de la trésorerie au 31/12	2022	2023	2024	2025
Trésorerie courante	53.505.671,45	59.063.088,62	98.422.390,38	133.645.553,14
Trésorerie des emprunts	8.287.646,44	-262.313,56	8.090.525,12	5.215.320,63
Crédit de trésorerie court terme				
<i>Totaux:</i>	61.793.317,89	58.800.775,06	106.512.915,50	138.860.873,77
Intérêts et produits (total au 31/12)				
Intérêts débiteurs	798,15	0,00	0,00	0,00
Intérêts créditeurs	2.473,36	89.676,41	133.158,39	83.128,01
Produits des placements	14.509,34	470.739,47	971.699,78	1.378.847,06
Précomptes et taxes sur placements	1.374,49	171.466,12	308.156,02	438.960,64
Rendement net de la trésorerie	14.810,06	388.949,76	796.702,15	1.023.014,43

Volume total des placement > à 1 an:

Fonds placés pour dons et legs:



SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de: TOURNAI		Code INS	57081
			Exercice:	2025

8 Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé

		2024	2025	Mutations en + Acquisitions et investissements	Mutations en - Ventes	Réévaluations	Amortissements
I.Immobilisations incorporelles	21	1.832.284,2	4.933.723,8	4.879.899,02	0,00	0,00	1.778.459,39
II.Immobilisations corporelles	22/26	599.264.450,9	623.828.384,6	37.272.441,84	34,02	2.169.121,56	14.877.595,63
<u>Patrimoine immobilier</u>		471.208.867,6	494.976.263,5	34.563.031,59	34,02	2.169.121,56	12.964.723,29
A. Terres et terrains non bâtis	220	47.025.922,9	47.034.821,8	175.311,11	34,02	221.719,86	388.098,03
B. Constructions et leurs terrains	221	107.863.509,0	128.158.408,7	27.157.733,01	0,00	755.300,94	7.618.134,27
C. Voiries	223	306.486.151,0	309.907.215,1	7.087.219,93	0,00	1.162.769,29	4.828.925,10
D. Ouvrages d'art	224	3.806.743,3	3.684.551,1	0,00	0,00	0,00	122.192,22
E. Cours et plans d'eau	226	6.026.541,5	6.191.266,8	142.767,54	0,00	29.331,47	7.373,67
<u>Patrimoine mobilier</u>		7.073.861,2	6.643.776,6	1.482.787,78	0,00	0,00	1.912.872,34
F. Mobilier, matériel, équipements et sign. routière.....	230/3	6.721.182,7	6.240.665,3	1.412.233,83	0,00	0,00	1.892.751,19
G. Patrimoine artistique et mobilier divers	234	352.678,5	403.111,3	70.553,95	0,00	0,00	20.121,15
<u>Autres immobilisations</u>		120.981.722,1	122.208.344,6	1.226.622,47	0,00	0,00	0,00
H. Immobilisations en cours d'exécution	24	120.981.722,1	122.208.344,6	1.226.622,47	0,00	0,00	0,00
I. Droits réels d'emphythéoses et superficies	261	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00
J. Immobilisations en location-financement	262/3	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00
III.Subsides d'investissements accordés	25	970.014,3	1.198.761,0	453.426,56	0,00	0,00	224.679,85
A. Aux entreprises privées	251	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Aux ménages, ASBL et autres organismes	252	897.334,3	1.148.201,0	453.426,56	0,00	0,00	202.559,85
C. A l'Autorité supérieure	254	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Aux autres pouvoirs publics	256	72.680,0	50.560,0	0,00	0,00	0,00	22.120,00
IV.Promesses de subsides et prêts accordés	27	42.881.181,4	32.210.277,7	-9.486.546,92	1.184.356,82	0,00	0,00
A. Promesse de subsides à recevoir.....	270/4	42.766.707,0	32.117.484,5	-9.464.865,64	1.184.356,82	0,00	0,00
B. Prêts accordés	275	114.474,5	92.793,2	-21.681,28	0,00	0,00	0,00
V.Autres actifs financiers	28	33.961.827,0	34.308.323,3	453.636,97	107.140,67	0,00	0,00
A. Participations et titres à revenus fixes	282/5	33.961.827,0	34.308.323,3	453.636,97	107.140,67	0,00	0,00
B. Cautionnements versés à plus d'un an	288	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux		678.909.757,8	696.479.470,5	33.572.857,47	1.291.531,51	2.169.121,56	16.880.734,87
Variation:			17.569.712,65	17.569.712,65	<total des mutations,réévaluations et amortissements		

EVALUATION DES OPERATIONS DE L'EXERCICE

L'évaluation des opérations de l'exercice a été réalisée conformément à la législation en vigueur.

Il convient notamment de noter que les réévaluations ont été établies :

- pour les terrains, sur base du rendement du centime additionnel. Celui-ci est de 10.538,00 pour l'exercice en cours contre 9.913,00 pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

C.Ad. Ex. N - C.Ad. Ex N-1/

0,063

C.Ad. Ex N-1

- pour les bâtiments, sur base de l'indice ABEX. Celui-ci est de 1.048 pour l'exercice en cours contre 1.041 pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

ABEX Ex. N - ABEX Ex N-1

0,01

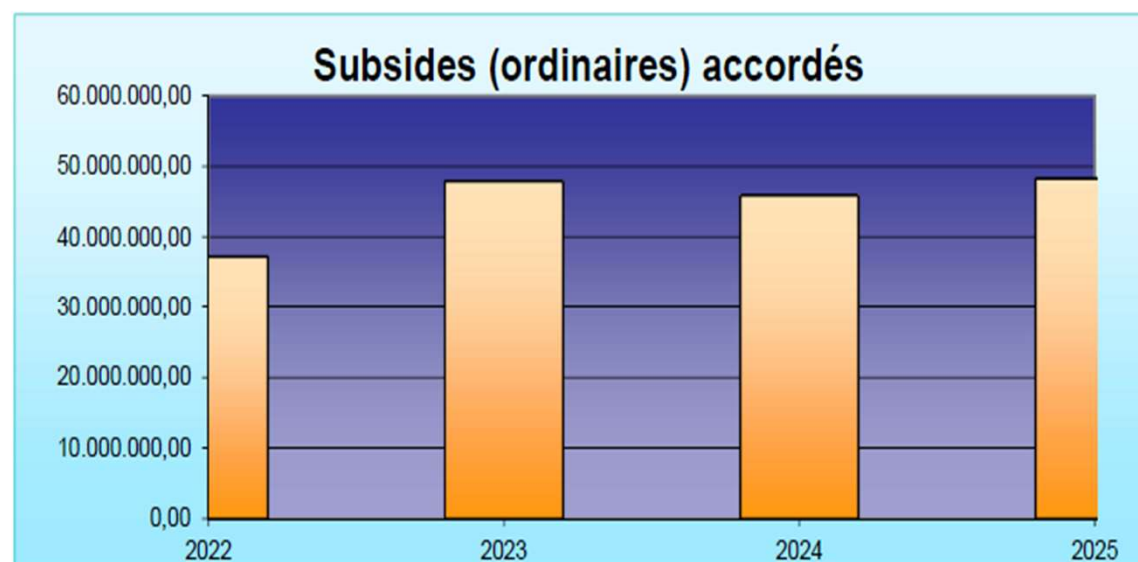
ABEX Ex N-1

Si il a été fait exception aux règles légales , veuillez en détailler la raison ci-après:

10- Récapitulatif des tiers subsidiés

Montants des subsides accordés

C.généraux:	Catégories de tiers	2022	2023	2024	2025
63110	Subventions d'exploitation aux entreprises en intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
63121	Subventions directes d'exploitation aux entreprises	125.525,00	31.550,00	14.375,00	16.000,00
63122	Subventions indirectes d'exploitation aux entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00
63211	Primes et subventions directes aux ménages	16.130,44	13.610,53	11.963,42	13.795,19
63212	Primes et subventions indirectes versées aux ménages	2.166.220,26	2.378.252,43	2.404.813,25	2.415.611,97
63411	Subventions à l'Etat pour frais fonct.de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63412	Contr.fr.de fonct.et rémunérations supportées par l'Etat	263.796,00	267.748,00	324.595,00	362.497,00
63611	Contributions dans rémunération et pension de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63612	Contributions aux frais de fonctionnement de l'enseignement	64.361,05	64.942,96	68.693,49	64.026,22
63613	Contributions aux charges financières des pouvoirs publics	0,00	0,00	0,00	0,00
63617	Contributions aux frais fonct.des autres pouvoirs publics	34.612.776,14	45.085.521,78	43.020.163,83	45.358.421,95
63618	Contributions dans le déficit des hopitaux publics	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	37.248.808,89	47.841.625,70	45.844.603,99	48.230.352,33



12: Indicateurs et ratios

Evolution du chiffre de la population:

68359

68.497

68465

68968

Ratios budgétaires:	2022	2023	2024	2025
Résultat budgétaire exercice propre par habitant	101,59	139,86	13,58	0,96
Résultat budgétaire global par habitant	414,24	577,39	586,65	548,70
Ratios sur recettes	Recettes budgétaires			
Recettes ordinaires par habitant	1.930,97	2.117,39	2.250,54	2.359,55
Recettes de prestation par habitant	83,71	80,66	84,80	93,89
Recettes de transfert par habitant	1.592,54	1.812,99	1.806,81	1.884,08
Recettes de dette par habitant	29,38	54,55	36,69	64,23
Return fiscal additionnel P.Immobilier/habitant	380,67	411,52	427,12	450,75
Return fiscal additionnel I.P.P./habitant	307,54	434,08	380,60	388,83
Return fiscal des taxes communales / habitant	161,92	173,48	179,57	185,97
Return fiscal annuel total par habitant:	850,13	1.019,08	987,29	1.025,55
Poids relatif de la fiscalité /ensemble des recettes(en %)	0,45	0,49	0,45	0,44
Ratios sur dépenses	Dépenses budgétaires			
Dépenses ordinaires par habitant	1.829,37	1.977,53	2.236,96	2.358,60
Dépenses de transfert par habitant	545,99	705,80	665,24	697,90
Dépenses de fonctionnement par habitant	193,11	221,22	224,77	233,83
Dépenses de personnel par habitant (coût net)	748,10	816,69	715,43	723,16
Dépenses de dette par habitant	191,06	233,82	280,39	319,73
Taux de couverture des dépenses par la fiscalité (en %)	0,47	0,52	0,45	0,44
Dépenses moyennes d'éclairage public/km de voirie	1.239,92	1.276,38	1.225,93	1.409,56
Dépenses d'investissement par km de voirie	5.254,74	4.823,48	13.533,97	5.627,87